

## FORMATION DIRIGEANT D'ENTREPRISE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

(Enregistrée au RNCP 36976 depuis le 24.10.2022)

**Lieu de la formation** : IRTS  
Nouvelle Aquitaine, Talence  
(Gironde)  
Accessible aux personnes en  
situation de handicap.

75 % de taux de réussite  
national en 2021  
100 % de taux d'employabilité à  
7 mois

**Durée** : Cours complet 399h  
sur 57 jours

**Parcours modulaire possible  
par blocs de compétences de  
6 jours à 11 jours selon les  
blocs.**

**Rythme** :  
2 à 4 jours toutes les 3 à 4  
semaines sur 18 à 24 mois

**Calendrier** :  
Une rentrée par an  
De Juin 2024 à Juin 2026

**Nombre de participants** :  
12 à 16 personnes

**Tarif** : 11571 € net de taxe  
+ frais de sélection : 200 €

**Nous contacter pour tout  
renseignement.**

Maxime Lefebvre  
Responsable de formation  
0556842032  
m.lefebvre@irtsnouvelleaquitaine.fr

**Retrouvez-nous sur** :  
[www.irtsnouvelleaquitaine.fr](http://www.irtsnouvelleaquitaine.fr)

**Organisme certificateur** :  
[www.faire-ess.fr](http://www.faire-ess.fr)

### OBJECTIF DE FORMATION

Ce cycle de perfectionnement vise le développement de la compétence managériale des dirigeants d'entreprise de l'ESS (association, coopérative, mutuelle, entrepreneurs sociaux...) pour une performance économique et sociale de leur entreprise.

### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Se positionner dans sa fonction de dirigeant d'entreprise de l'ESS
- Conduire le développement stratégique de l'entreprise au cœur de son environnement socio-économique et politique
- Piloter et gérer son entreprise en articulant les dimensions économiques et sociales
- Animer les instances de gouvernance et fédérer les acteurs autour du projet collectif

### PUBLICS

Dirigeant d'une entreprise de l'ESS (association, coopérative, mutuelle, fondation, entreprise avec agrément ESUS), entrepreneurs sociaux, dirigeant d'une entreprise en reconversion de statut, futur dirigeant amené à prendre la succession sur une structure de l'ESS, administrateur.

### MÉTHODES ET DÉMARCHES

Le DEESS est une formation action basée sur la situation de votre entreprise :

- Bilan entrepreneurial et diagnostic
- Échange et analyse de pratiques spécifiques à l'ESS
- Construction d'outils de gestion adaptés à vos besoins

### INTERVENANTS

Une équipe pluridisciplinaire d'experts sur les domaines du management appliqués aux entreprises de l'ESS.

### PRÉREQUIS

Être dirigeant d'une structure de l'ESS en poste ou futur dirigeant en démarrage d'activité.  
**Pas de prérequis de niveau de diplôme.**

### CONDITIONS D'ADMISSION

La validation de votre entrée en formation se fait sur dossier de candidature et entretien.

### CERTIFICATION

Le titre DEESS de niveau 7 (Eu) est acquis lorsque les 6 blocs de compétences sont certifiés. Chaque bloc de compétence est certifiable indépendamment des autres. La certification se fait sur la base d'un écrit et d'une soutenance orale. Accompagnement à l'écriture du rapport professionnel de certification.

### LE TITRE DEESS EST ÉGALEMENT ACCESSIBLE PAR LA VAE.

#### LES + DU PARCOURS DEESS :

- Être certifié à un niveau 7 (Bac +5)
- Développer ses compétences managériales et diriger son entreprise dans le respect des valeurs de l'ESS
- Se former avec des experts sur les spécificités de gestion d'une entreprise de l'ESS
- Échanger sur ses pratiques entrepreneuriales avec des pairs
- Intégrer un réseau national de plus de 400 dirigeants, cadres dirigeants de l'ESS

# BLOCS DE COMPÉTENCES CERTIFIABLES SÉPARÉMENT ET MODULES THÉMATIQUES

## DIRIGEANTS DE L'ENTREPRISE ESS

### BLOC DE COMPÉTENCES 1

RÉALISATION DU DIAGNOSTIC SYSTEMIQUE  
DE L'ENTREPRISE DE L'ESS

10 jours – 70h – 2 030€

- Histoire et enjeux de l'ESS
- Environnement et ancrage territorial
- Enjeux de l'utilité sociale, RSE et développement durable
- Bilan entrepreneurial systémique
- Posture managériale

### BLOC DE COMPÉTENCES 2

ÉLABORATION DU PROJET STRATÉGIQUE DE  
L'ENTREPRISE DE L'ESS

10 jours – 70h – 2 030€

- Analyse stratégique et développement de l'entreprise
- Marketing commercial
- Conduite du changement social et sociétal / Innovation sociale

### BLOC DE COMPÉTENCES 3

PILOTAGE ÉCONOMIQUE ET FINANCIER DE  
L'ENTREPRISE EN LIEN AVEC SA STRATÉGIE  
DÉFINIE

8 jours – 56h – 1 624€

- Retour sur le bilan entrepreneurial
- Pilotage financier de l'entreprise et gestion des ressources financières

### BLOC DE COMPÉTENCES 4

MANAGEMENT PAR LA QUALITÉ DYNAMIQUE  
D'AMÉLIORATION CONTINUE

8,5 jours – 59h30 – 1 725,50€

- Formalisation des processus de production
- Planification et pilotage des processus
- Démarche qualité
- Mesure de l'impact social

### BLOC DE COMPÉTENCES 5

MANAGEMENT DES RICHESSES HUMAINES EN  
LIEN AVEC LES VALEURS DE L'ENTREPRISE  
ESS

10,5 jours – 73h30 – 2 131,50€

- Pilotage de la GPEC
- Enjeux et analyse de la politique RH
- Mobilisation des acteurs / Management des RH

### BLOC DE COMPÉTENCES 6

ANIMATION DES INSTANCES DE  
GOUVERNANCE, DES ACTEURS INTERNES ET  
PARTENAIRES

10 jours – 70h – 2030€

- Dynamique et coopération des acteurs
- Gouvernance démocratique
- Stratégie de communication

### CURSUS COMPLET

30 modules – 57 jours – 399h